

ID LOGISTICS
Résultats annuels
2018



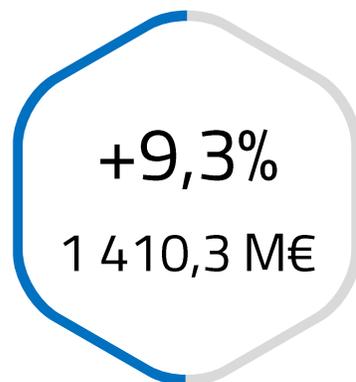
ERIC HEMAR
Président Directeur Général



CHRISTOPHE SATIN
Directeur Général Délégué



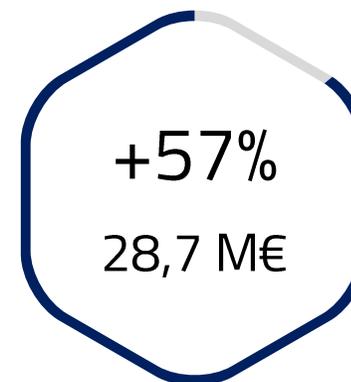
YANN PEROT
Directeur Général Adjoint Finance



CHIFFRE D'AFFAIRES
(A TAUX CONSTANT)



RESULTAT
OPERATIONNEL
COURANT



RESULTAT NET

01 | NOTRE METIER
SE STRUCTURE

02 | FAITS MARQUANTS 2018

03 | RESULTATS 2018

04 | PERSPECTIVES

01 | NOTRE METIER
SE STRUCTURE

02 | FAITS MARQUANTS 2018

03 | RESULTATS 2018

04 | PERSPECTIVES



LOGISTIQUE FLEXIBLE

1

Opérations manuelles
SI structurant

LOGISTIQUE
CONNECTEE

2

Opérations manuelles
SI structurant
Postes connectés et
chariots intelligents

LOGISTIQUE
MECANISEE

3

Opérations mécanisées
avec chaîne de
préparation de
commande

LOGISTIQUE
AUTOMATISEE

4

Opérations tout ou
partie automatisées,
« good to man », la
finalisation de la
préparation reste
manuelle

LOGISTIQUE SYSTEME
COMPLEXE

5

Ensemble
opérations
automatisées

Vers plus de maturité : des sites de plus en plus complexes



LOGISTIQUE FLEXIBLE



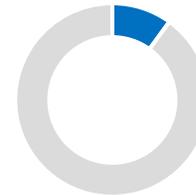
LOGISTIQUE CONNECTEE



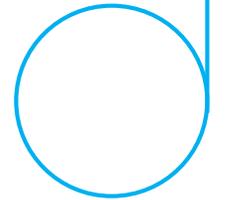
LOGISTIQUE MECANISEE



LOGISTIQUE AUTOMATISEE



LOGISTIQUE SYSTEME COMPLEXE



Plus de technicité, plus de complexité, plus de savoir-faire

Une main d'œuvre de plus en plus qualifiée...



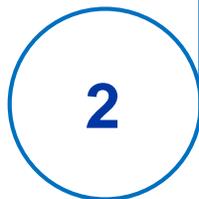
*Savoir-faire managériale
Bonne maîtrise des
systèmes d'information*

LOGISTIQUE FLEXIBLE



*Savoir-faire managériale
Bonne maîtrise des
systèmes d'information
Ingénieurs process
sur site*

**LOGISTIQUE
CONNECTEE**



*Ingénieur informatique
Technicien de
maintenance
Ingénieur process*

**LOGISTIQUE
MECANISEE**



*Conception
projet industrie
Ingénieur
de production
Informatique/
Process/
maintenance*

**LOGISTIQUE
AUTOMATISEE**

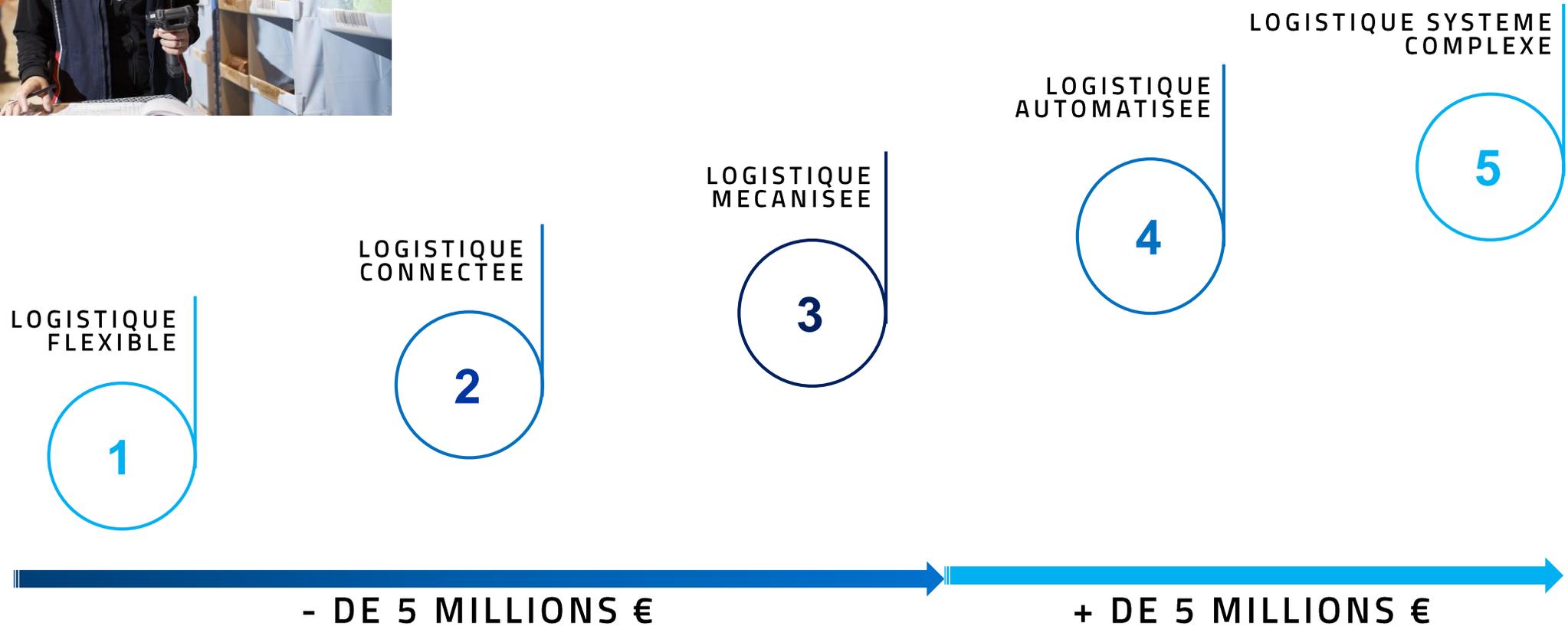


*MOD,
Ingénierie
externe*

**LOGISTIQUE SYSTEME
COMPLEXE**



Des investissements plus significatifs selon la complexité du projet



La structuration de notre marché, c'est aussi ...

01

La conséquence d'un fort développement du e-commerce et du multi-formats

02

Des organisations logistiques qui deviennent critiques
Gestion des pics d'activité et des périodes de promotions (Black Friday, Fêtes...)

03

Un savoir-faire qui se spécialise et qui se concentre (capacité d'ingénierie, d'investissement, de gestion RH...)

04

Des relations clients qui s'instaurent sur un mode plus partenarial

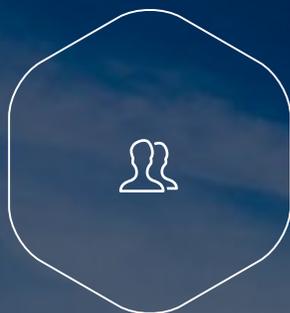
01 | NOTRE METIER
SE STRUCTURE

02 | FAITS MARQUANTS 2018

03 | RESULTATS 2018

04 | PERSPECTIVES

3 exemples



MEDIAMARKT

ESPAGNE



**DESCOURS &
CABAUD**

FRANCE



UNILEVER

CHILI



Localisation

Pinto, Madrid (ESP)

Surface

29 082

UGS

<25 000

ETP

50-150

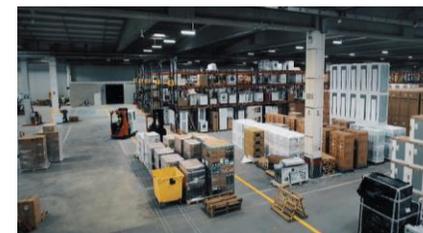


Stockage

>260 000 pièces



Illustrations de l'entrepôt



Profil de l'opération

>17 000 palettes entrantes par an + 64 000 bulks + 800 000 unités
 >1 400 à 2 000 commandes par jour.
 Haute saison : >10 000 commandes par jour

Process

Réception | Stockage | Prélèvement | Expédition | Gestion des stocks |
 Reconditionnement | « Reverse Logistics »

WMS & technologies spécifiques

- WMS INFOLOG
- Radio Frequency

Produits

- Appareils électroménagers
- Produits « bruns » et « blancs »
- PAE et produits intelligents
- Appareils technologiques



Localisation

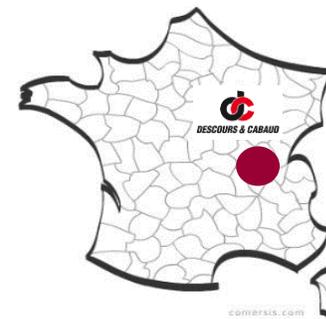
Pont d'Ain (01)

Surface

18 000 m²

ETP

47



Profil de l'opération

Centre de distribution régional

Process

Réception | Stockage | Préparation | Expédition | Gestion des stocks | Prélèvement surdimensionné

WMS & technologies spécifiques

- WMS: LMxt (IDL)
- Stations de prélèvement
- Système de navette, « goods to man », stations de préparation de commandes

Produits

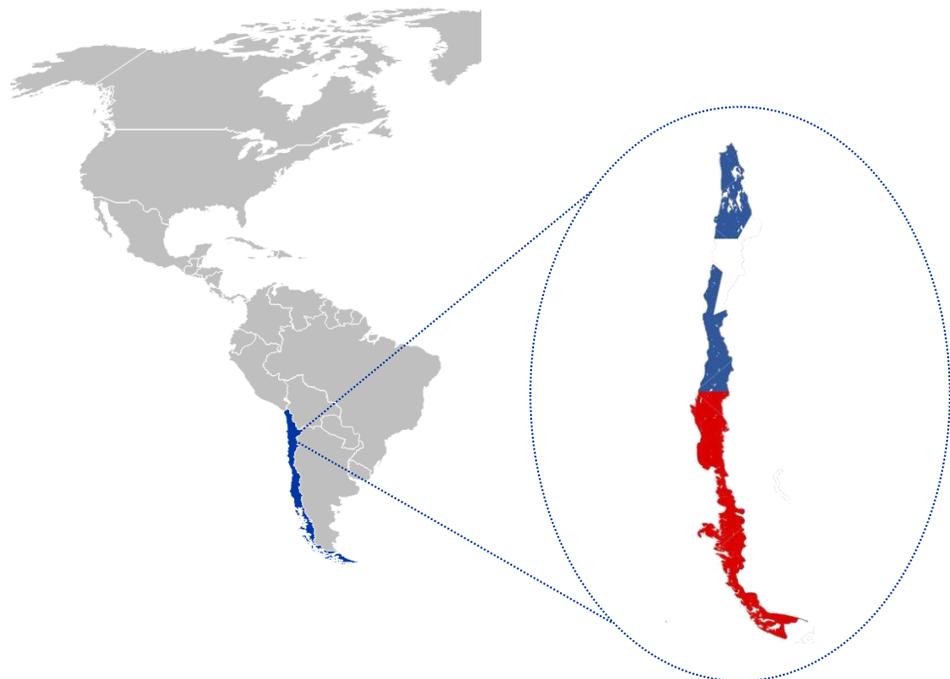
Equipement DIY, matériel électrique, matériaux de construction

Illustrations de l'agencement et de l'entrepôt





Une nouvelle implantation : le Chili



CLIENT : UNILEVER



SANTIAGO DU CHILI : LAMPA

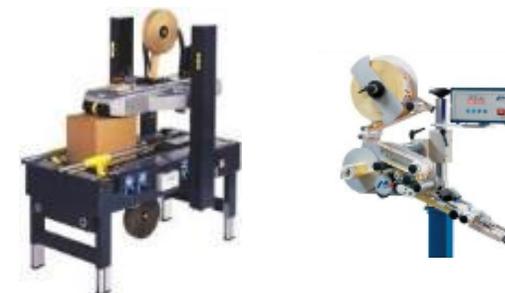
SURFACE : CENTRE DE DISTRIBUTION NATIONAL DE 52 000 M2

EFFECTIF : 415 COLLABORATEURS

PROFIL DE L'OPERATION :
DISTRIBUTION NATIONALE AVEC DES SERVICES A VALEUR AJOUTEE,
OPERATIONS DE COPACKING

PROCESS : RECEPTION & STOCKAGE DE PRODUITS FINIS ET CONSOMMABLES,
PRODUCTION DE COPACKING, PAQUETS GROUPES, ETIQUETAGE,
RECONDITIONNEMENT, PALETTISATION

PRODUITS : AEROSOLS, SOINS A DOMICILE ET SOINS PERSONNELS

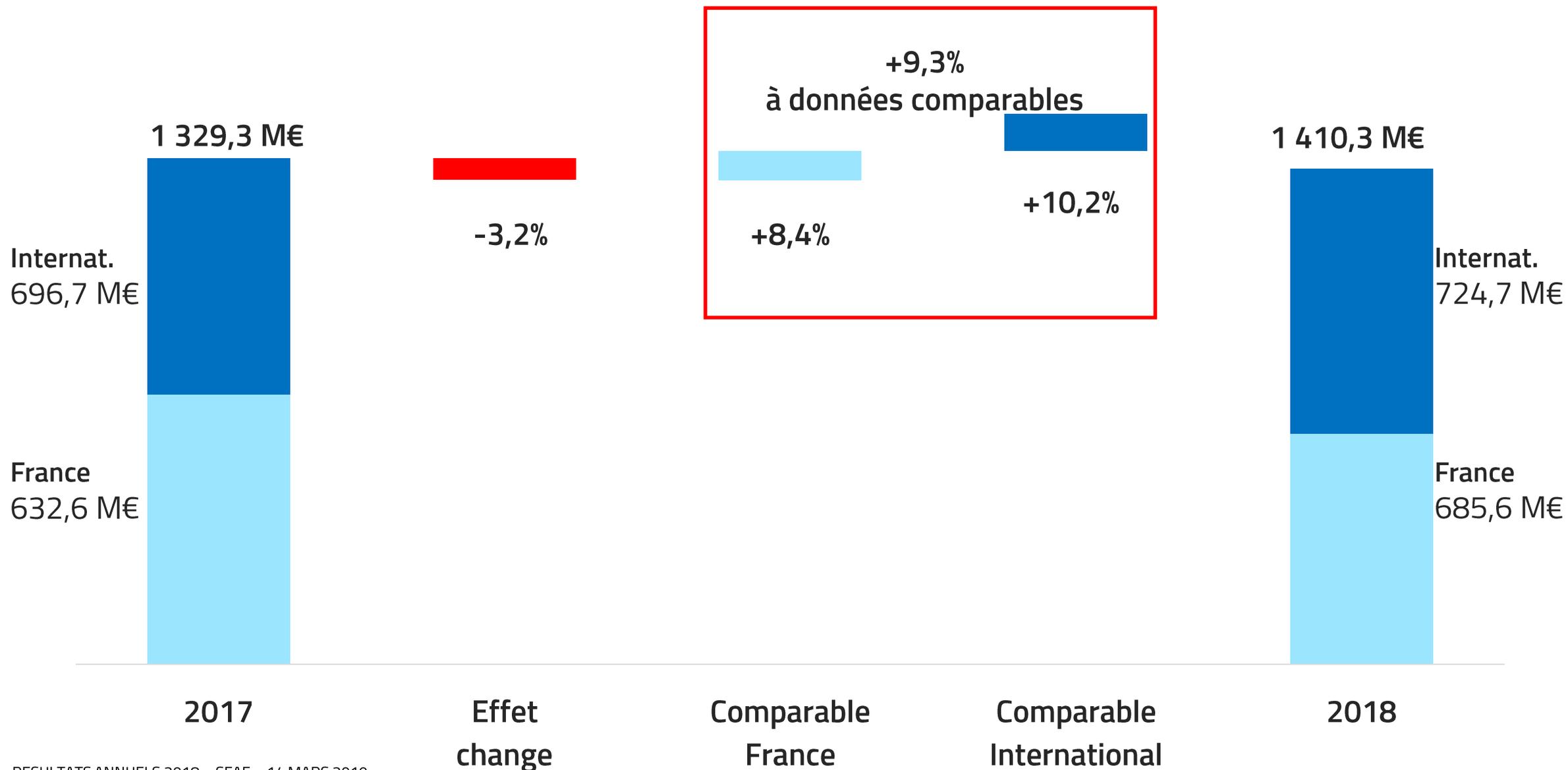


01 | NOTRE METIER
SE STRUCTURE

02 | FAITS MARQUANTS 2018

03 | RESULTATS 2018

04 | PERSPECTIVES



(en M€)	2018			2017			Var.
	France	Internat.	TOTAL	France	Internat.	TOTAL	
Résultat opérationnel courant	33,5	13,8	47,3	24,7	12,0	36,7	+10,6 m€
En % du CA	4,9%	1,9%	3,4%	3,9%	1,7%	2,8%	+60bps

- **France**

- Montée en productivité des dossiers 2016 et surtout 2017
- Bonne maîtrise des démarrages 2018
- Effet « Gilets Jaunes » limité

- **International**

- Montée en productivité des dossiers 2016 et 2017
- Bonne maîtrise des démarrages 2018
- Effet de change défavorable de -1,5 m€ vs 2017 (incl. -0,4m € hyperinflation Argentine)

(en M€)	2018	2017
Résultat opérationnel courant	47,3	36,7
Amortissement relations clients	(1,3)	(1,3)
Produits (charges) non courants	-	(5,6)
Résultat financier	(5,2)	(5,6)
Impôt	(12,6)	(6,3)
Mise en équivalence	0,5	0,4
Résultat net consolidé	28,7	18,3
<i>Dont part des minoritaires</i>	<i>3,4</i>	<i>2,2</i>
<i>Dont part du Groupe</i>	<i>25,3</i>	<i>16,1</i>

Coûts de restructuration Logiters en 2017

Baisse des coûts de financement et hausse des effets de change et d'actualisation

Hausse du taux global d'impôts de 25% à 30% y compris CVAE

<i>(en M€)</i>	2018	2017
Résultat net	28,7	18,3
Dotation aux amortissement	28,1	27,6
Variation de BFR et autres	4,9	(17,5)
Investissements opérationnels nets	(52,4)	(32,5)
Trésorerie générée (consommée) par les opérations	9,3	(4,1)
Investissements non opérationnels	(6,9)	(4,3)
Charges nettes de financement	(3,6)	(4,7)
Autres variations	1,6	0,8
Variation hors opérations	(8,9)	(8,2)
Diminution (augmentation) de la dette financière nette	0,4	(12,0)

Meilleure gestion du BFR en 2018

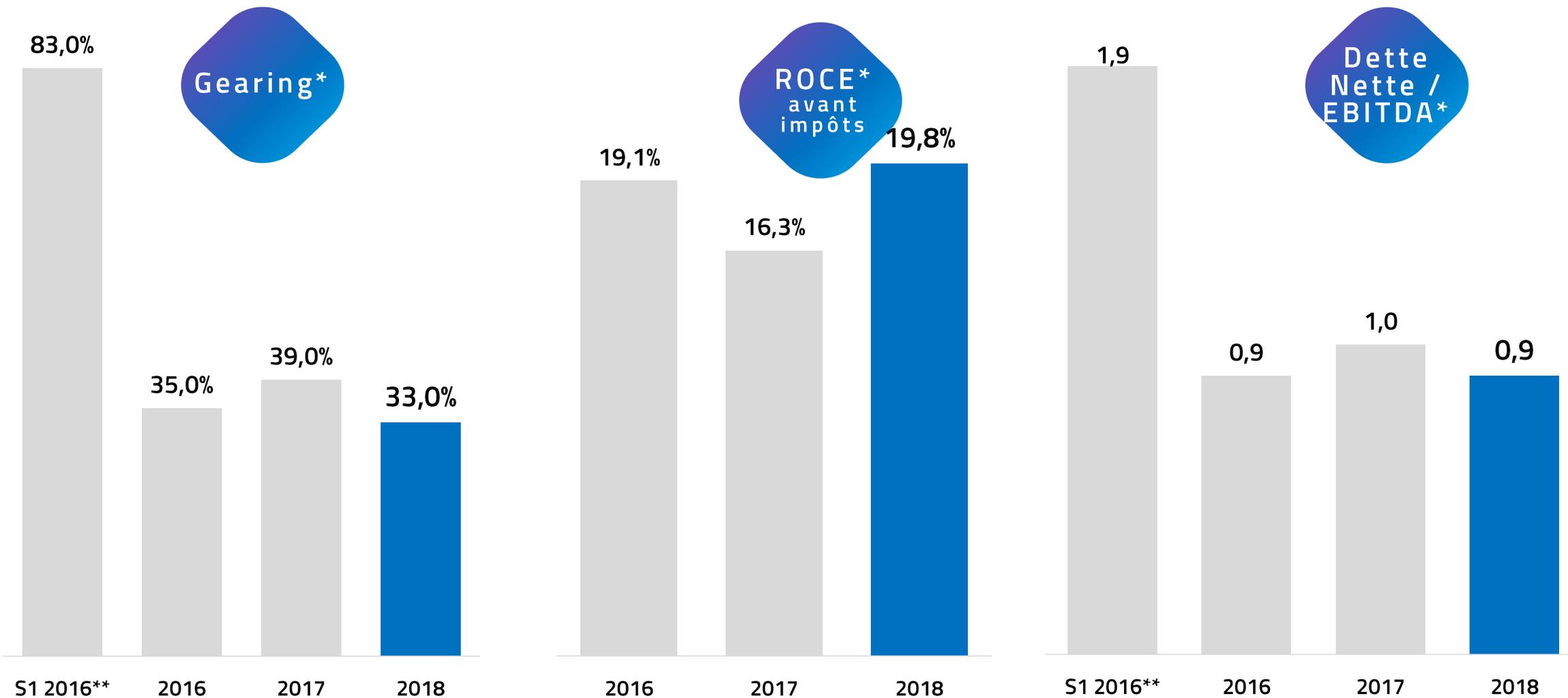
Hausse des capex de 2,4% du CA à 3,7% liée aux projets mécanisés

Solde des investissements en 2018 dans le nouveau siège et le nouvel ERP

<i>(en M€)</i>	31/12/2018	31/12/2017
Ecart d'acquisition	172,7	172,7
Autres actifs non courants	148,7	122,3
Actifs non courants	321,4	295,0
Besoin (ressources) en fonds de roulement	(68,6)	(69,3)
Trésorerie courante nette	105,7	90,1
Dettes financières brutes	(168,7)	(153,5)
Dettes financières nettes	(63,0)	(63,4)
Capitaux propres	189,8	162,3

Hausse des actifs non courants en ligne avec les investissements

Légère amélioration de la ressource de BFR à 12 jours de CA



* Voir définitions en annexe

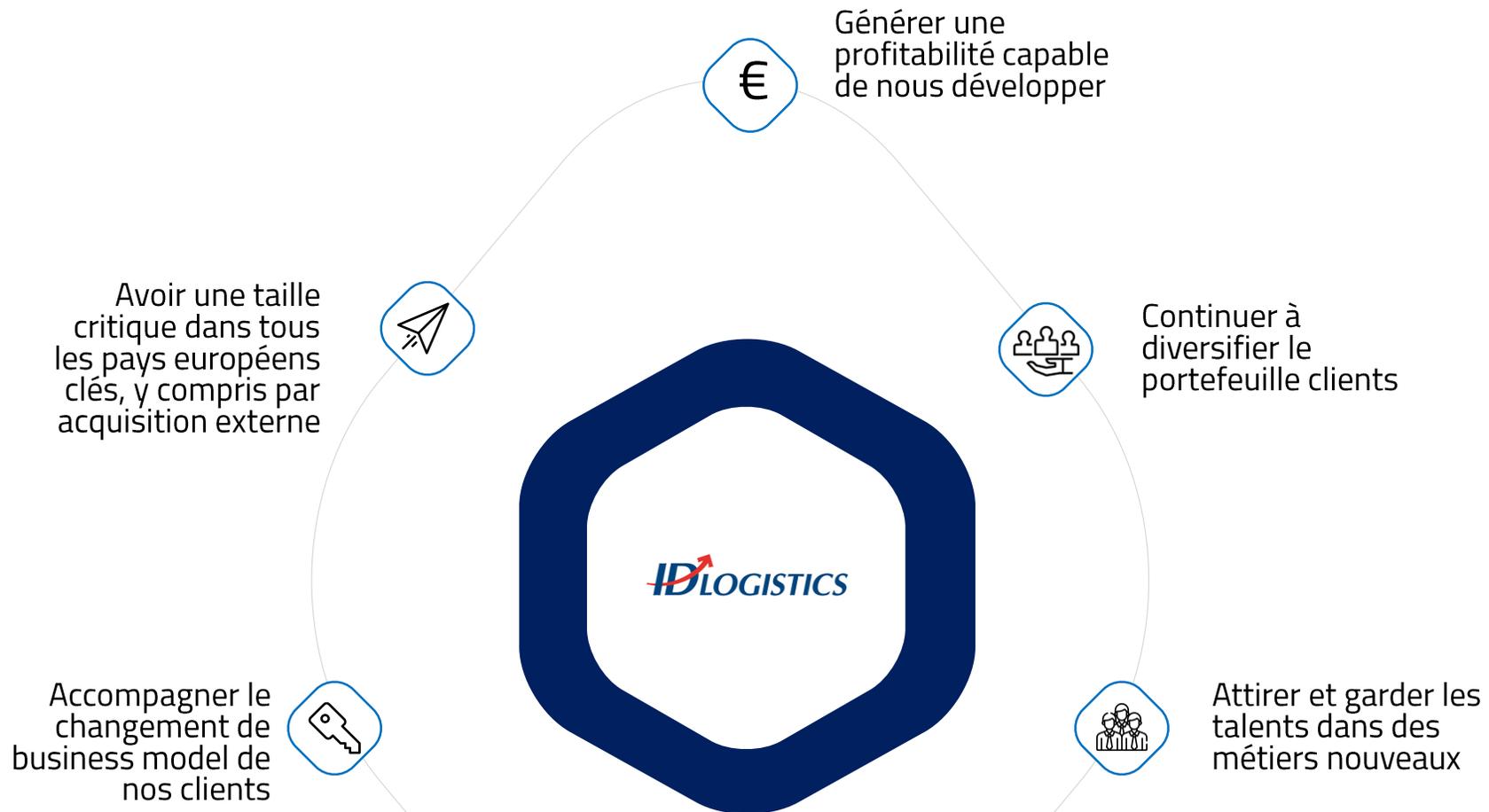
** Proforma de l'acquisition Logiters

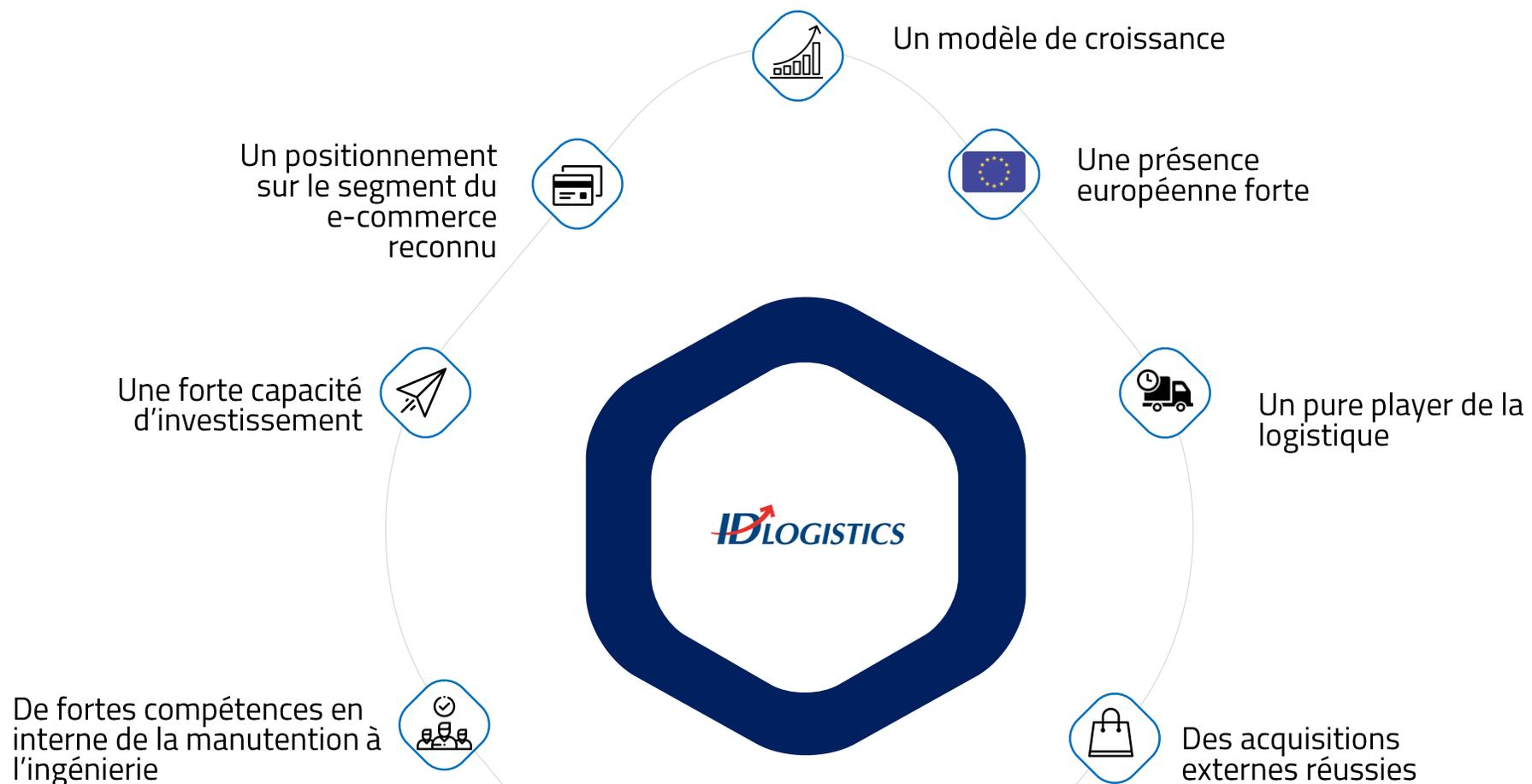
01 | NOTRE METIER
SE STRUCTURE

02 | FAITS MARQUANTS 2018

03 | RESULTATS 2018

04 | PERSPECTIVES







Merci de votre participation



DONNEES COMPARABLES

Performance organique du chiffre d'affaires en excluant l'impact :

- des variations de périmètre : la contribution au chiffre d'affaires des sociétés acquises au cours de la période est exclue de cette période et la contribution au chiffre d'affaires des sociétés cédées au cours de la période précédente est exclue de cette période ;
- des changements dans les principes comptables applicables ;
- des variations de taux de change en calculant le chiffre d'affaires des différentes périodes sur la base de taux de change identiques (les données publiées de la période précédente sont converties en utilisant le taux de change de la période en cours).



EBITDA

Résultat opérationnel courant avant dotations nettes aux amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles



DETTE FINANCIERE NETTE

Dette financière brute augmentée des découverts bancaires et diminuée de la trésorerie et des équivalents de trésorerie



GEARING

Ratio de la dette financière nette rapportée aux capitaux propres de l'ensemble consolidé



ROCE

Ratio du Résultat opérationnel courant rapport aux capitaux employés (actifs non courants diminués de la ressource en fonds de roulement)



LOGISTIQUE FLEXIBLE

Logistique traditionnelle (Rack, étagères et chariot classique) avec apport de technologies digitales (ibeacon, video tracking, affichage KPI's).



LOGISTIQUE MECANISEE

Entrepôt avec une chaîne de préparation de commande type pick & pack et des équipes postées.



LOGISTIQUE SYSTEME COMPLEXE

L'ensemble des opérations est automatisé. La réception se fait en travail posté puis acheminement vers le stock automatisé via robots navettes. La préparation est réalisée à partir de plusieurs technologies (Goods to Man, Trieurs haute cadence, Gares de picking). L'expédition est mécanisée ou robotisée.



LOGISTIQUE CONNECTEE

Logistique traditionnelle avec apport d'outils de manutentions ergonomiques et intelligents (chariot quick pick remote, put to light multi-cdes, emballage automatique, etc..).



LOGISTIQUE AUTOMATISEE

Les produits viennent à l'opérateur grâce à des robots navettes. Le travail est posté. Les mouvements de stock sont automatisés.